

# PUBLICATIONS

**Professor Ulrich Hommel, PhD**

**Chair of Corporate Finance & Higher Education Finance**

EBS Universität für Wirtschaft und Recht // EBS Business School  
FACT Department, Finance  
Gustav-Stresemann-Ring 3 // 65189 // Wiesbaden



## RECENT PUBLICATIONS

### CURRENT WORKING PAPERS AND WORK IN PROGRESS

- Effects of Additional Information: Experimental Evidence, submitted to: Futures & Foresight Science (with H. A. v. d. Gracht, T. Prokesch, H. Wohlenberg).
- Managing Infrastructure Tail Risks in Equity Portfolios (with L. Chakkalakal, W. Li).
- Allocations and Risks of Infrastructure Investments (with L. Chakkalakal, F. Mager, M. Nan).
- Too Interconnected to Fail: Mapping the Intercorporate Loan Guarantee Network in China (with W. Li, S. Paterlini).
- Private Lending Networks (with S. Ben, W. Li, S. Paterlini, C. Yu).
- Why Business Schools Need to Teach More Risk; Why They Should Do It Differently (with B. Woods).

## RESEARCH PUBLICATIONS

### JOURNAL ARTICLES WITH PEER REVIEW

- Squeezing the Middle: The Consequences of Quality Oversight in Management Education, (2018), in: Journal of the Knowledge Economy, DOI: 10.1007/s13132-018-0559-4 (with B. Woods).
- Transport Infrastructure Equities in a Mixed Asset Portfolio: Estimating Risk with a Garch-Copula CVaR Model, (2018), in: Journal of Property Research, DOI: 10.1080/09599916.2018.1461126 (with L. Chakkalakal, W. Li).
- Network Topology and Systemic Risk: Empirical Evidence from the Euro Stoxx Market, (2018), in: Finance Research Letters, DOI: 10.1016/j.frl.2018.02.016 (with W. Li, S. Paterlini).
- Mitigation of Moral Hazard and Adverse Selection in Venture Capital Financing: The Influence of the Country's Institutional Setting, in: Journal of Small Business Management, DOI:10.1111/jsbm.12391 (with C. Bellavitis, D. S. Kamuriwo).
- Mitigating Agency Risk Between Investors and Ventures' Managers, in: Journal of General Management, Vol. 43, No. 1, 2017, pp. 33-43 (with C. Bellavitis, D. S. Kamuriwo).
- Testing Weighting Approaches for Forecasting in a Group Wisdom Support System Environment, in: Journal of Business Research, Vol. 69, No. 10, 2016, pp. 4081-4094 (with H. A. v. d. Gracht, T. Prokesch, H. Wohlenberg).
- Determinants of Liquidity (Re-)Allocation and the Decision to Cross-List or Cross-Delist, in: International Journal of Finance & Economics, Vol. 21, No. 4, 2016, pp. 447-471 (with R. Füss, J.-C. Plagge).
- The State of Risk Management in Business Schools, in: Journal of Management Development, Vol. 35, No. 5, 2016, pp. 606-622 (with W. Li, A. Pastwa).

- Venture Capital Contracting in Theory and Practice: Implications for Entrepreneurship Research, in: *Entrepreneurship Theory & Practice*, Vol. 40, No. 1, 2016, pp. 25-48 (with C. Billitteri, J. Burchardt, D. S. Kamuriwo).
- Moving Beyond the Rhetoric of Responsible Management Education, in: *Journal of Management Development*, Vol. 34, No. 1, 2015, pp. 2-15 (with E. Cornuel).
- Mitigating Moral Hazard and Adverse Selection in the Venture Capital Industry, in: *Academy of Management Annual Meeting Proceedings*, 2015, p. 10526 (with D. S. Kamuriwo, C. Bellavitis).
- Valuation Effects of Termination of Cross Listings, in: *Journal of Financial Perspectives*, Vol. 2, No. 1, 2014, pp. 177-193 (with R. Füss, J.-C. Plagge).
- The Emergence of Risk-Based Regulation in Higher Education: Relevance for Entrepreneurial Risk Taking of Business Schools, in: *Journal of Management Development*, Vol. 32, No. 5, 2013, pp. 537-547 (with R. King).
- Business Schools as a Positive Force for Fostering Societal Change: Meeting the Challenges of the Post-Crisis World, in: *Business and Professional Ethics Journal*, Vol. 31, No. 2, 2012, pp. 289-312 (with E. Cornuel).
- The Influence of Sponsor, Servicer and Underwriter Characteristics on RMBS Performance, in: *Financial Markets and Portfolio Management*, Vol. 25, No. 3, 2011, pp. 281-311 (with A. Güttler, J. Reichert).
- Business Value and Risk in the Presence of Price Controls: An Option-Based Analysis of Margin Squeeze Rules in the Telecommunications Industry, in: *Annals of Operations Research*, Vol. 176, No. 1, 2010, pp. 311-332 (with P. Baecker, G. Grass).
- Upheaval in the Global Market for Management Education and Implications for CEE Business Schools, in: *Society and Economy*, Vol. 31, No. 2, 2009, pp. 235-252.
- Mittelstandsfinanzierung in der Krise: Die Bedeutung des Risikomanagements für die Sicherung der Wettbewerbsfähigkeit von Nicht-Publikumsgesellschaften, in: *Zeitschrift für vergleichende Rechtswissenschaft – Archiv für Internationales Wirtschaftsrecht (ZVglRWiss)*, Vol. 108, No. 3, 2009, pp. 225-241 (with K. Wölfer).
- Family Ownership and International Investment Decisions: Influence of Country Risk and Experience, in: *Journal of Business Economics (Zeitschrift für Betriebswirtschaft)*, Special Issue No. 2 (Management von Familienunternehmen), 2009, pp. 31-61 (with M. Brockmann).
- Produktqualität, Signaling und Venture-Capital-Finanzierung von Biotechnologie-Unternehmen, in: *Die Betriebswirtschaft (DBW)*, Vol. 68, No. 6, 2008, pp. 671-685 (with H. Farag, O. Heneric, P. Witt).
- Human Capital and the Internationalisation of Venture Capital Firms, in: *The International Entrepreneurship & Management Journal*, Vol. 3, No. 1, 2007, pp. 109-125 (with H. Bruining, V. Collewaert, H. Landström, A. Lockett, S. Manigart, S. Pruthi, M. Wright).
- Venture Capitalists' Decision to Syndicate, in: *Entrepreneurship Theory & Practice*, Vol. 30, No. 2, 2006, pp. 131-153 (with H. Bruining, P. Desbrières, H. Landström, A. Lockett, S. Manigart, M. Meuleman, M. Wright).
- Contracting, Monitoring and Exiting Venture Investments in Transitioning Economies: A Comparative Analysis of Eastern European and German Markets, in: *Venture Capital: An International Journal of Entrepreneurial Finance*, Vol. 6, No. 4, 2004, pp. 257-282 (with H. Farag, P. Witt, M. Wright).
- Venture Capital Investors, Capital Markets, Valuation and Information: US, Europe and Asia, in: *Journal of International Entrepreneurship*, Vol. 2, No. 4, 2004, pp. 305-326 (with P. Desbrières, A. Lockett, S. Manigart, M. Meuleman, S. Pruthi, H. Sapienza, M. Wright); Reprint in: B. M. Oviatt/P. P. McDougall (eds.): *International Entrepreneurship (Series "The International Library of Entrepreneurship"*, Vol. 8), Cheltenham et al.: Edward Elgar Publishing, 2007.
- 25 Years Real Options Approach to Investment Valuation: Review and Assessment, in: *Journal of Business Economics (Zeitschrift für Betriebswirtschaft)*, Supplementary Issue No. 3, 2004, pp. 1-54 (with P. Baecker).
- Wachstumsstrategien internationaler Unternehmungen: 10 Thesen, in: *Zeitschrift für betriebswirtschaftliche Forschung (zbf)*, Vol. 55, No. 12, 2003, pp. 823-846 (with M. Glaum, D. Thomaschewski).
- Financial and Operative Hedging of Currency Risk, in: *Global Finance Journal*, Vol. 14, No. 1, 2003, pp. 1-14 (Best Paper Award, Annual Global Finance Conference, Montréal, 1997).
- Marktorientierte Investitionsbewertung mit dem Realloptionsansatz, in: *Financial Markets and Portfolio Management*, Vol. 13, No. 2, 1999, pp. 121-144 (with G. Pritsch).

- Regulating the Market for Corporate Control: Lessons from Germany, in: International Journal of Business, Vol. 3, No. 1, 1998, pp. 101-121.
- Hedging im Sinne des Aktionärs: Ökonomische Erklärungsansätze für das unternehmerische Risikomanagement, in: Die Betriebswirtschaft (DBW), Vol. 57, No. 5, 1997, pp. 672-693 (with G. Pritsch).

## OTHER JOURNAL ARTICLES

- Die endfällige Tilgung von Programm-Mezzanine und ihre Folgen: Eine umfragebasierte Untersuchung zum Anschlussfinanzierungsbedarf und dessen Ausgestaltung, in: Corporate Finance biz, Vol. 2, No. 3, 2011, pp. 213-220 (with K. Nohtse, H. Schneider).
- Entwarnung bei Standard-Mezzanine-Programmen, in: Die Bank, No. 2, 2011, pp. 49-52 (with F. Schaum).
- Wenn unternehmerisches Hochschulmarketing versagt: Typische Fehler, ihre Auswirkungen und Lösungsansätze, in: Wissenschaftsmanagement – Zeitschrift für Innovation, Vol. 15, No. 3, 2010, pp. 20-24.
- The Role of International Accreditation for Market Positioning, in: Hochschulrektorenkonferenz (HRK): "10 Jahre Herbsttagung zur Qualität in den Hochschulen: Rückschau und neue Entwicklungen", Beiträge zur Hochschulpolitik, No. 7, 2010, pp. 131-135.
- Kundenschutz durch organisierten True-Sale Kredithandel, in: Zeitschrift für das gesamte Kreditwesen (ZfgK), Vol. 61, No. 18, 2008, pp. 930-931 (with M. Brockmann).
- Neue Spielregeln für ABS-Märkte definieren, in: Zeitschrift für das gesamte Kreditwesen (ZfgK), Vol. 60, No. 21, 2007, pp. 1142-1144 (with J. Reichert).
- Kredithandel über die Börse als Ausweg aus der Kreditklemme, in: Zeitschrift für das gesamte Kreditwesen (ZfgK), Vol. 60, No. 14, 2007, pp. 718-720 (with M. Brockmann).
- Workout-Management der kreditgewährenden Banken in Deutschland, in: Zeitschrift für das gesamte Kreditwesen (ZfgK), Vol. 60, No. 13, 2007, pp. 656-660 (with C. Dickopf, T. Knecht).
- Erklärungsfaktoren für die Marktpositionierung von MBA-Programmen: Ergebnisse einer Cluster-Analyse, in: Wissenschaftsmanagement – Zeitschrift für Innovation, Vol. 13, No. 2, 2007, pp. 28-33 (with P. Baecker, G. Grass).
- Unternehmensbewertung - Grundlage rationaler M&A-Entscheidungen: Eine Auswahl zwölf wesentlicher Fehlerquellen aus praktischer Sicht in: M&A Review, No. 6 (June), 2007, pp. 271-277 (with P. Baecker, W. Gleissner).
- Die Kreditentscheidung im Rahmen von Leveraged-Buy-Out-Transaktionen, in: Finanz-Betrieb, Vol. 7, No. 9, 2006, pp. 521-525 (with H. Schneider).
- Golden Gate oder Tacoma Narrows? Mezzanine-Kapital als Finanzierungsbrücke zwischen Mittelstand und Kapitalmarkt, in: Zeitschrift für das gesamte Kreditwesen (ZfgK), Vol. 59, No. 19, 2006, pp. 1029-1031 (with M. Brockmann).
- Bekanntheit, Organisation und Kosten des bankinternen Ratingverfahrens: Empirische Ergebnisse über Mittelstand und Großunternehmen, in: Finanz-Betrieb, Vol. 7, No. 9, 2005, pp. 541-545 (with S. Jütte, H. Schneider).
- Verbriefung von Handelsforderungen als Finanzierungsinstrument für den Mittelstand: Quantifizierung der Effekte einer Gewerbesteuerbefreiung, in: Finanz-Betrieb, Vol. 7, No. 6, 2005, pp. 389-398 (with G. Altenkirch, M. Petersen, J. Schmittat).
- Meilenstein für die Forschungskultur: Das Forschungs-Controlling an der European Business School, in: Wissenschaftsmanagement – Zeitschrift für Innovation, Vol. 11, No. 5 (Sept./Oct.), 2005, pp. 34-38 (with U. Schäffer).
- Ausweitung der True-Sale-Verbriefung auf neue Assetklassen, in: Zeitschrift für das gesamte Kreditwesen (ZfgK), Vol. 58, No. 18, 2005, pp. 981-984 (with J. Schmittat).
- Die Bedeutung der Hausbankbeziehung für die Finanzierung des Mittelstandes: Empirische Ergebnisse und Implikationen, in: Finanz-Betrieb, Vol. 6, No. 9, 2004, pp. 577-584 (with H. Schneider).
- Financing the German Mittelstand, in: EIB Papers, Vol. 8, No. 2, 2003, pp. 52-90 (with H. Schneider).
- Verhalten der Beteiligungsfinanzierer nach dem „Downturn“, in: Finanz-Betrieb, Vol. 5, No. 5, 2003, pp. 323-333 (with M. Ritter, M. Wright).
- Realoptionen bei der Bewertung von Biotechnologie-Unternehmen: M&A als Instrument des strategischen Portfoliomanagements, in: M&A Review, No. 10, 2002, pp. 507-515 (with P. Baecker).

- Die Bedeutung des Realloptionsansatzes aus Controlling-Sicht, in: Controlling, Vol. 13, No. 1, 2001, pp. 15-21 (with H. Lehmann).
- Zum Stand der Beteiligungsfinanzierung in Deutschland in: Finanz-Betrieb, Vol. 3, No. 10, 2001, pp. 569-578 (with S. Feinendegen, M. Wright).
- Tauschoptionen: Kernbausteine realoptionsbasierter Investitionsrechnung, in: Finanz-Betrieb, Vol. 2, No. 1, 2000, pp. 72-77 (with J. Müller).
- Risikomanagement – Die Rolle des Wirtschaftsprüfers (Diskussionsbeitrag), in: Betriebswirtschaftliche Forschung und Praxis (BfuP), No. 3, 2000, pp. 273-286.
- Bewertung der „New Economy“ auf Realoptionsbasis, in: Wertpapier-Mitteilungen (WM) – Zeitschrift für Wirtschafts- und Bankrecht, Vol. 31, August 5, 2000, pp. 1535-1536.
- Die Bedeutung des Realloptionsansatzes aus Sicht des Finanzintermediärs, in: Zeitschrift für das gesamte Kreditwesen (ZfgK), Bd. 53, Nr. 8 (April 15), 2000, pp. 423-429 (with R. Vollrath, A. Wieland).
- Realoptionsbasierte Investitionsbewertung, in: Finanz-Betrieb, Vol. 1, No. 8 (August), 1999, pp. 177-188 (with J. Müller).
- Der Realoptionsansatz: Das neue Standardverfahren der Investitionsrechnung, in: M&A Review, No. 1 (January), 1999, pp. 22-29.
- Katastrophenoptionen: Ein neues Instrument für das Management von Versicherungsrisiken, Wirtschaftswissenschaftliches Studium (WiSt), Heft 4 (April), 1998, pp. 211-214.

## **MONOGRAPHS, EDITED VOLUMES AND SPECIAL ISSUES**

- Handbuch Unternehmensrestrukturierung: Grundlagen, Konzepte, Maßnahmen, Volumes 1&2, 2nd revised and expanded edition, Heidelberg et al.: Springer-Gabler, 2018 (Joint Editor with T. C. Knecht, H. Wohlenberg).
- Special Issue The Unfulfilled Promise of Responsible Management Education, Journal of Management Development, Vol. 34, No. 1, 2015 (Joint Editor with E. Cornuel).
- The Institutional Development of Business Schools, Oxford: Oxford University Press, 2014 (Joint Editor with E. Cornuel, A. Pettigrew).
- The Strategic CFO, Heidelberg et al.: Springer, 2011 (Joint Editor with M. Fabich, L. Finkorn, E. Schellenberg).
- Innovation and International Corporate Growth – Strategies, Processes, and Performance, Berlin et al.: Springer, 2010 (Joint Editor with A. Gerybadze, H. Reiners, D. Thomaschewski).
- Internationalisierung und Unternehmenserfolg: Wettbewerb, unternehmerischer Wandel und Corporate Governance, Stuttgart: Schäffer-Poeschel-Verlag, 2007 (Joint Editor with M. Glaum, D. Thomaschewski).
- Handbuch Unternehmensrestrukturierung, Wiesbaden: Gabler-Verlag, 2006 (Joint Editor with T. C. Knecht, H. Wohlenberg).
- Special Issue, Global Finance Journal, Vol. 15, No. 3, 2005, (Joint Editor with A. Herbst).
- Risk Management: Challenge and Opportunity, 2nd revised and expanded edition, Berlin et al.: Springer, 2005 (Joint Editor with M. Frenkel, M. Rudolf).
- Reale Optionen: Konzepte, Praxis und Perspektiven strategischer Unternehmensführung, Berlin et al.: Springer, 2003 (Joint Editor with M. Scholich, P. Baecker).
- Wachstumsstrategien internationaler Unternehmungen, Stuttgart: Schäffer-Poeschel-Verlag, 2002 (Joint Editor with Martin Glaum, D. Thomaschewski).
- Wertorientiertes Start-Up-Management, München: Verlag Vahlen, 2002 (Joint Editor with T. C. Knecht).
- Governing the Risk Management Function, Habilitation Thesis, WHU, 2001.
- Wert schaffen durch Flexibilität: Realoptionen in der Unternehmenspraxis, Berlin et. al.: Springer, 2001 (Joint Editor with M. Scholich and R. Vollrath).
- Risk Management: Challenge and Opportunity, Berlin et al.: Springer, 2000 (Joint Editor with M. Frenkel, M. Rudolf).
- Endogenous Exit Costs, Government Subsidies and Exit Behavior: A Game-Theoretic Perspective of German Steel Restructuring 1974-88, Ann Arbor: UMI, also Ph.D. Thesis, 1994.



## PUBLICATIONS IN EDITED VOLUMES

- Restrukturierung der betrieblichen Unternehmenskrise, in: U. Hommel/T. Knecht/H. Wohlenberg (eds.), Handbuch Unternehmensrestrukturierung, Heidelberg et al.: Springer-Gabler, 2nd revised and expanded edition, Vol. 1, 2018, pp. 3-44 (with T. Knecht, H. Wohlenberg).
- Begleitende Eigentümer-Gläubiger-Konflikte und alternative Restrukturierungsinstrumente, in: U. Hommel/T. Knecht/H. Wohlenberg (eds.), Handbuch Unternehmensrestrukturierung, 2nd revised and expanded edition, Heidelberg et al.: Springer-Gabler, Vol. 2, 2018, pp. 1251-1269 (with M. Piper, H. Schneider).
- Strukturierung des unternehmerischen Risikomanagements: Bausteine eines Risikomanagementprozesses in: W. Gleissner/F. Romeike (eds.), Praxishandbuch Risikomanagement: Konzepte - Methoden - Umsetzung, Berlin: Erich Schmidt Verlag, 2015, pp. 63-95 (with W. Kross, G. Pritsch).
- Introduction, in: E. Cornuel / U. Hommel / A. Pettigrew (eds.), The Institutional Development of Business Schools, Oxford: Oxford University Press, 2014, pp. 1-5 (with E. Cornuel, A. Pettigrew).
- Research on Business Schools: Themes, Conjectures and Future Directions, in: E. Cornuel / U. Hommel / A. Pettigrew (eds.), The Institutional Development of Business Schools, Oxford: Oxford University Press, 2014, pp. 6-35 (with H. Thomas).
- The Disciplined Business School? Toward a Theory of the Effects of Rankings and Accreditation, in: E. Cornuel / U. Hommel / A. Pettigrew (eds.), The Institutional Development of Business Schools, Oxford: Oxford University Press, 2014, pp. 196-218 (with E. Cornuel, A. Rasche).
- Corporate Risk Management in the Multinational Firm, in: H. K. Baker / L. A. Riddick (eds.), International Finance: A Survey, Oxford: Oxford University Press, 2013, pp. 62-92 (with T. Prokesch).
- Methoden zur Ermittlung des Unternehmenswertes im M&A-Prozess in: G. Picot (ed.), Handbuch Mergers & Acquisitions, 5th edition, Stuttgart: Schäffer-Poeschel, 2012, pp. 151-176 (with G. Grass, T. Prokesch).
- The Strategic CFO: New Responsibilities and Increasing Job Complexity, in: M. Fabich / L. Firnkorn / U. Hommel / E. Schellenberg (eds.), The Strategic CFO, Heidelberg et al.: Springer, 2011, pp. 1-5 (with M. Fabich, L. Firnkorn, E. Schellenberg).
- Linking Strategy to Finance and Risk-Based Capital Budgeting, in: M. Fabich / L. Firnkorn / U. Hommel / E. Schellenberg (eds.), The Strategic CFO, Heidelberg et al.: Springer, 2011, pp. 9-29 (with M. Gerner).
- Estimating the APT Factor Sensitivities Using Quantile Regression in: G. N. Gregoriou/R. Pascalau (eds.), Nonlinear Financial Econometrics: Forecasting Models, Computational and Bayesian Models, London: Palgrave Macmillan, 2011, pp. 18-27 (with Z. Adams, R. Füss, P. Grüber, H. Wohlenberg).
- Accounting for Real Options in the Due Diligence Process, in: R. Gleich/G. Kierans/T. Hasselbach (eds.), Value in Due Diligence: Contemporary Strategies for Merger and Acquisitions Success, Surrey, UK: Gower, 2010, pp. 29-43 (with M. Gerner).
- The Value Impact of R&D Alliances in the Biotech Industry, in: A. Gerybadze/U. Hommel/H. Reiners/D. Thomaschewski (eds.), Innovation and International Corporate Growth – Strategies, Processes, and Performance, Berlin et al.: Springer, 2010, pp. 371-392 (with H. Farag).
- Managing Innovation in Turbulent Times, in: A. Gerybadze/U. Hommel/H. Reiners/D. Thomaschewski (eds.), Innovation and International Corporate Growth – Strategies, Processes, and Performance, Berlin et al.: Springer, 2010, pp. 1-7 (with A. Gerybadze, H. Reiners, D. Thomaschewski).
- Changing Bank Governance in Response to the Crisis: Regulatory Responses to Excessive Risk Taking and Myopic Behavior in Banking in: G. N. Gregoriou (ed.), The Banking Crisis Handbook, London: CRC Press (Chapman & Hall), 2010, pp. 275-294 (with J. Reichert).
- Foreword in: G. N. Gregoriou (ed.), Operational Risk toward Basle III: Best Practices in Modelling, Management and Regulation, Hoboken, NJ: Wiley Finance, 2009, pp. ix-x.
- Cash Flow at Risk: Linking Strategy and Finance in: G. N. Gregoriou (ed.), The VAR Implementation Handbook, New York et al.: McGraw-Hill, 2009, pp. 59-83.
- Plausible Operational Value-at-Risk Calculations and Management Decision-Making in: G. N. Gregoriou (ed.), The VAR Implementation Handbook, New York et al.: McGraw-Hill, 2009, pp. 85-104 (with W. Kross, et al.).

- Intangible Assets, Agency Costs, and International Dissimilarities in the Structure of Executive Pay in: L. Oxelheim/C. Wihlborg (eds.), *Markets and Compensation for Executives in Europe* (International Business and Management Series, Vol. 24), Bingley, UK: Emerald Group Publishing, 2008, pp. 127-140 (with P. Baecker, G. Grass).
- Unternehmensbewertung in: G. Picot (ed.), *Handbuch Mergers & Acquisitions*, 4th edition, Stuttgart: Schäffer-Poeschel, 2008, pp. 374-399 (with G. Grass).
- How International Are European Venture Capital Firms?, in: L.-P. Dana/I. M. Welppe/M. Han, *Handbook of Research on European Business and Entrepreneurship: Towards a Theory of Internationalization*, Cheltenham et al.: Edward Elgar Publishing, pp. 17-28, 2008 (with H. Bruining, V. Collewaert, H. Landström, A. Lockett, S. Manigart, S. Pruthi, M. Wright).
- Syndicate Manager in: G. N. Gregoriou (ed.), *Handbook of Alternative Investments*, London: Chapman & Hall, 2008, pp. 461-462.
- Takedown in: G. N. Gregoriou (ed.), *Handbook of Alternative Investments*, London: Chapman & Hall, 2008, pp. 469-470.
- Management internationaler Aktivitäten deutscher Familienunternehmen in: G. Picot (ed.), *Handbuch für Familien- und Mittelstands-Unternehmen*, Stuttgart: Schäffer-Poeschel-Verlag, 2008, pp. 480-498 (with M. Brockmann).
- Fehlerquellen bei der Bewertung von Private Equity Investitionen in: W. Gleissner/A. Schaller (eds.), *Private Equity – Beurteilungs- und Bewertungsverfahren von Kapitalbeteiligungsgesellschaften*, Weinheim: Wiley, 2008, pp. 251-271 (with P. Baecker, W. Gleissner).
- Internationalisierungsstrategien deutscher Familienunternehmen: Eine empirische Untersuchung der Ursachen und Wirkungen in: M. Glaum/U. Hommel/D. Thomaschewski (eds.), *Internationalisierung und Unternehmenserfolg: Wettbewerb, unternehmerischer Wandel und Corporate Governance*, Stuttgart: Schäffer-Poeschel-Verlag, 2007, pp. 187-213 (with M. Brockmann).
- Unternehmensbewertung - Grundlage rationaler M&A-Entscheidungen: Eine Auswahl zwölf wesentlicher Fehlerquellen aus praktischer Sicht in: M. Menz/L. Ebersbach/J. Menges (eds.), *Mergers & Acquisitions – Von der Strategie zur Integration*, Bern et al.: Haupt-Verlag, 2007, pp. 105-126 (with P. Baecker, W. Gleissner).
- Realoptionen, in: C.-C. Freidank/L. Lachnit/J. Tesch (eds.), *Vahlens Großes Auditing Lexikon*, München: Verlag Vahlen, 2007, pp. 1140-1141.
- Finanzielle Sanierung als Grenzfall der selbstbestimmten Kapitalstrukturpolitik, in: U. Hommel/T. Knecht/H. Wohlenberg (eds.), *Handbuch Unternehmensrestrukturierung*, Wiesbaden: Gabler-Verlag, 2006 pp. 691-708 (with H. Schneider).
- Sicherung der internen und externen Unternehmensnetzwerke in der Sanierung, in: U. Hommel/T. Knecht/H. Wohlenberg (eds.), *Handbuch Unternehmensrestrukturierung*, Wiesbaden: Gabler-Verlag, 2006, pp. 625-643 (with A. Kemper).
- Sanierung der betrieblichen Unternehmenskrise, in: U. Hommel/T. Knecht/H. Wohlenberg (eds.), *Handbuch Unternehmensrestrukturierung*, Wiesbaden: Gabler-Verlag, 2006, pp. 27-60 (with T. Knecht, H. Wohlenberg).
- Die Bedeutung des Risikomanagements im Rahmen des unternehmerischen Krisenmanagements, in: T. Hutzschenreuther/T. Griess-Nega (eds.), *Handbuch Krisenmanagement*, Wiesbaden: Gabler-Verlag, 2006, pp. 535-554 (with G. F. Altenkirch and H. Wohlenberg).
- Moderne Verfahren der Kapitalbudgetierung im wertbasierten Risikomanagement in: W. Gleissner (ed.), *Risikomanagement im Unternehmen*, Chapter 12-6-1, Augsburg: Kognos-Verlag, 2005, pp. 1-24 (with P. Baecker).
- Einsatz von Beteiligungskapital im Rahmen der Unternehmensnachfolge in: H. Brost/M. Faust/C. Thedens (eds.), *Unternehmensnachfolge im Mittelstand*, Frankfurt a. M.: Bankakademie-Verlag, 2005, pp. 109-132 (with G. Bontschev).
- Various Entries in: T. Knollmann (ed.), *Gabler Kompakt-Lexikon Unternehmensgründung*, Wiesbaden: Gabler, 2005.
- Managing Catastrophic Insurance Risk with Derivative Instruments: Opportunities and Recent Market Developments, in: M. Frenkel/U. Hommel/M. Rudolf (eds.): *Risk Management: Challenge and Opportunity*, 2nd revised and expanded edition, Berlin et al.: Springer, 2005, pp. 341-367 (with M. Ritter).
- Value-Based Motives for Managing Corporate Risk Exposures, in: M. Frenkel/U. Hommel/M. Rudolf (eds.): *Risk Management: Challenge and Opportunity*, 2nd revised and expanded edition, Berlin et al.: Springer, 2005, pp. 455-478.
- Managing Acquisition-Related Risk Exposures: The E.ON-Powergen Case, in: M. Frenkel/U. Hommel/M. Rudolf (eds.): *Risk Management: Challenge and Opportunity*, 2nd revised and

- expanded edition, Berlin et al.: Springer, 2005, pp. 631-650 (with S. Hloch, K. Jung-Senssfelder).
- Die Unternehmung als Entrepreneurial Cluster: Eine Neubewertung der Corporate Objective, in A.-K. Achleitner/H. Klandt/L. T. Koch/K.-I. Vogt (eds.): Jahrbuch Entrepreneurship 2004/5: Gründungsforschung und Gründungsmanagement, Berlin et al.: Springer, 2005, pp. 9-40 (with P. Baecker).
  - Wettbewerbsvorteil, dynamische Fähigkeiten und Realloptionen: "Option Thinking" als Grundgedanke wertorientierter Unternehmenspolitik, in K.-P. Wiedmann/C. Heckemüller (eds.): Ganzheitliches Corporate Finance Management: Konzept, Anwendungsfelder, Praxisbeispiele, Wiesbaden: Gabler-Verlag, 2003, pp. 195-213 (with P. Baecker).
  - Marktorientierte Investitionsrechnung bei Unsicherheit, Flexibilität und Irreversibilität: Eine Systematik der Bewertungsverfahren, in U. Hommel/M. Scholich/P. Baecker (eds.): Reale Optionen, Berlin et al.: Springer, 2003, pp. 15-35 (with P. Baecker, H. Lehmann).
  - Realloptionen, in U. Hommel/T. Knecht (eds.): Wertorientiertes Start-Up-Management, München: Verlag Vahlen, 2002, pp. 633-657 (with P. Baecker).
  - Marktorientierte Entwicklung von Start-up Unternehmen, in U. Hommel/T. Knecht (eds.): Wertorientiertes Start-Up-Management, München: Verlag Vahlen, 2002, pp. 1-20 (with T. Knecht).
  - Flexible Wachstumsstrategien: Optionsbasierte Konzepte für internes und externes Wachstum, in M. Glaum/U. Hommel/D. Thomaschewski (eds.), Wachstumsstrategien internationaler Unternehmungen, Stuttgart: Schäffer-Poeschel-Verlag, 2002, pp. 41-77 (with P. Baecker).
  - Sachgerechte Bewertung von Wachstumsaktien, in J. M. Kleeberg/H. Rehkugler (eds.): Handbuch Portfoliomanagement, Bad Soden/Ts.: Uhlenbruch Verlag, 2002, pp. 921-952.
  - Risikomanagement in der Immobilienfinanzierung, in: K.-W. Schulte/A.-K. Achleitner/W. Schäfers/B. Knobloch (eds.): Handbuch Immobilien-Banking: Von der traditionellen Immobilien-Finanzierung zum Immobilien-Investmentbanking, Köln: Verlag Rudolf Müller, 2002, pp. 229-253 (with H. Lehmann).
  - Equity Story, in A.-K. Achleitner/A. Bassen (eds.): Handbuch Investor Relations, Stuttgart: Schäffer-Poeschel, 2001, pp. 597-612 (with R. Vollrath).
  - Die Bewertung von Investitionsprojekten mit dem Realloptionsansatz – Ein Methodenüberblick, in U. Hommel/M. Scholich/R. Vollrath (eds.), Wert schaffen durch Flexibilität: Realloptionen in der Unternehmenspraxis, Berlin et al.: Springer Verlag, 2001, pp. 113-129 (with H. Lehmann).
  - Managing Catastrophic Risk with Financial Instruments, in: M. Frenkel/U. Hommel/M. Rudolf (eds.): Risk Management – Challenges and Opportunities, Heidelberg: Springer, 2000, pp. 39-62.
  - Mergers & Acquisitions, in: J. v. Hagen/J. v. Stein (eds.), Obst/Hintner Geld-, Bank- und Börsenwesen, 40th edition, Stuttgart: Schäffer-Poeschel, 2000, pp. 963-986 (with G. Dufey).
  - Die Bewertung von Markteintrittsstrategien mit dem Realloptionsansatz (Case Study and Solution), in: J. Zentes/B. Swoboda (editors), Fallstudien zum Internationalen Management, Wiesbaden: Gabler, 2000, pp. 535-543 (with A. Ludwig).
  - Why There is Never Peace in International Trade: The Case of Canada-U.S. Economic Relations, in: J. Zentes/B. Swoboda (editors), Fallstudien zum Internationalen Management, Wiesbaden: Gabler, 2000, pp. 101-121 (with G. Dufey).
  - Investitionsbewertung und Unternehmensführung mit dem Realloptionsansatz in: A.-K. Achleitner/G. F. Thoma (eds.), Handbuch Corporate Finance, Köln: Verlag Deutscher Wirtschaftsdienst, Ergänzungslieferung September 1999, pp. 1-67 (with G. Pritsch).
  - Der Einsatz von Optionskontrakten im Währungsrisikomanagement von Industrie- und Handelsunternehmen, in: F. Giesel/M. Glaum (eds.), Globalisierung – Herausforderungen an die Unternehmensführung zu Beginn des 21. Jahrhunderts, München: C. H. Beck Verlag, 1999, pp. 381-404 (with G. Dufey).
  - Die ökonomische Bewertung von Arbeitsflexibilisierungsmaßnahmen unter Anwendung des Realloptionsansatzes, in: U. Backes-Gellner/M. Kräkel/C. Grund (eds.), Entlohnung und Arbeitszeitgestaltung im Rahmen betrieblicher Personalpolitik, Mering/München: Hampp-Verlag, 1999, pp. 131-155 (with P. Riemer-Hommel).
  - Die Evolution der nationalen Unternehmensüberwachungssysteme: Der Einfluss von Regulierung und internationalem Wettbewerb, aufgezeigt am Beispiel der Vereinigten Staaten und der Bundesrepublik Deutschland in: M. Kutschker (ed.), Management verteilter Kompetenzen in multinationalen Unternehmen, Wiesbaden: Gabler-Verlag, 1999, pp. 149-176 (with P. Riemer-Hommel).

- Financing the German Mittelstand, in: WHU Koblenz – Otto Beisheim Graduate School of Management (ed.), The Structure and Dynamics of the German Mittelstand, Heidelberg: Physica-Verlag (Contributions to Management Science), 1999, pp. 183-228 (with G. Dufey).
- Die Relevanz des Prinzipal-Agenten-Ansatzes für das Shareholder-Value-Management in: A.-K. Achleitner/G. F. Thoma (eds.), Handbuch Corporate Finance, Köln: Verlag Deutscher Wirtschaftsdienst, Oktober 1998 (9. Ergänzungslieferung), Punkt 3.6, pp. 1-40 (with G. Pritsch).
- Bausteine des Risikomanagement-Prozesses in: A.-K. Achleitner/G. F. Thoma (eds.), Handbuch Corporate Finance, Köln: Verlag Deutscher Wirtschaftsdienst, März (6. Ergänzungslieferung), 1998, Kapitel 9.1.1, pp. 1-31 (with G. Pritsch).
- Notwendigkeit des Risikomanagements aus Shareholder-Value-Sicht in: A.-K. Achleitner/G. F. Thoma (eds.), Handbuch Corporate Finance, Köln: Verlag Deutscher Wirtschaftsdienst, März (6. Ergänzungslieferung), 1998, Kapitel 9.1.2, pp. 1-21 (with G. Pritsch).
- Corporate Governance: European vs. U.S. Perspectives in a Global Capital Market, in: C. Scholz/J. Zentes (eds.), Strategisches Euro-Management II, Stuttgart: Schäffer-Poeschel-Verlag, 1998, pp. 45-65 (with G. Dufey, P. Riemer-Hommel).
- Der Shareholder-Value-Ansatz: U.S.-amerikanischer Kulturimport oder Diktat des globalen Marktes? Einige Überlegungen zur 'Corporate Governance' in Deutschland, in: J. Engelhard (ed.), Interkulturelles Management: Theoretische Fundierung und funktionspezifische Konzepte, Gabler-Verlag, 1997, pp. 183-211 (with G. Dufey).
- Currency Exposure Management in Multinational Companies: 'Centralized Coordination' as an Alternative to Centralization, in: J. Engelhard (ed.), Strategische Führung internationaler Unternehmen: Paradoxien, Strategien und Erfahrungen, Wiesbaden: Gabler-Verlag, 1996, pp. 199-220 (with G. Dufey).

## BOOK REVIEWS

- Shapiro, A. C. (2005), Capital Budgeting and Investment Analysis, in: Management International Review, Vol. 46, No. 1, 2006, pp. 131-134.
- Amram, M. and Kulatilaka, N. (1999), Real Options: Managing Strategic Investment in an Uncertain World, in: Frankfurter Allgemeine Zeitung, 1 November 2005, p. 44.
- Oxelheim L. and Wihlborg, C. (1999), Managing in the Turbulent World Economy: Corporate Performance and Risk Exposure, in: Management International Review, Vol. 39, No. 1, 1999, pp. 93-96.
- Trigeorgis, L. (1996): Real Options: Managerial Flexibility and Strategy in Resource Management, in: Zeitschrift für Betriebswirtschaft, Vol. 67, No. 12 (December), 1997, pp. 1341-1344.
- Walter, U. (1996): Die Bewertung von Zinsoptionen, in: Zeitschrift für Betriebswirtschaft, Vol. 67, No. 11 (November), 1997, pp. 1226-1227.
- Brandenburger, A. M. and Nalebuff, B. J. (1996): Co-opetition, in: Signale aus der WHU Koblenz, No. 2 (June), 1997, pp. 51-52.

## OTHER PUBLICATIONS

- Publications in Practitioner Media
- International Learning 4.0, in: Global Focus, Vol. 12, No. 2, 2018, pp. 6-9 (with A. Blombäck, Y. Carlisle, A. Gaudes).
- Developing a Growth Mindset, in: Global Focus, Vol. 12, No. 1, 2018, pp. 24-27 (with J. Diaz).
- Back to School on Risk, in: Enterprise Risk (online version), October 2017, <https://enterpriseriskmag.com/back-school-risk/> (with B. Woods).
- Creating the Resilient Business School, in: Global Focus, Vol. 11, No. 3, 2017, pp. 28-31 (with B. Woods).
- Maintaining the Gold Standard: Building on 20 Years of EQUIS Success in: Global Focus, Vol. 11, No. 3, 2017, pp. 6-13 (with M. Osbaldeston).
- Empowering Programme Directors, in: Global Focus, Vol. 11, No. 1, 2017, pp. 4-6 (with J. Diaz).
- Diversity is Dead! Long Live Diversity!, in: Global Focus, Vol. 9, No. 1, 2015, pp. 26-30.
- Intended Learning Outcomes – Friend or Foe?, in: Global Focus, Vol. 8, No. 1, 2014, pp. 20-25 (with C. Greensted).



- Major Disruption Ahead, in: Global Focus, Vol. 7, No. 2, 2013, pp. 10-13 (with C. Lejeune).
- Risk Management Ante Portas, in: Global Focus, Vol. 7, No. 2, 2013, pp. 60-63 (with A. Pastwa).
- Risk Management in Business Schools: 2013 Deans Survey Report, Brussels: EFMD, 2013 (with A. Pastwa).
- Gradualism Prevails & Perception Outbids Substance, in: Global Focus, Vol. 6, No. 3, 2012, pp. 30-33 (with M. Painter-Morland, J. Wang).
- Risky Business: Do You Know What Your Risk Exposures Are?, in: Global Focus, Vol. 6, No. 1, 2012, pp. 26-29 (with R. King, A. Pastwa).
- Extended Coverage: Accrediting the Education of Business Scholars, in: Global Focus, Vol. 5, No. 3, 2011, pp. 24-27.
- Programme-Mezzanine - Quo Vadis? Eine empirische Untersuchung der Refinanzierungsproblematik aus Unternehmenssicht, Joint Study with IKB Deutsche Industriebank AG, Wiesbaden: EBS Business School, November 2010 (with K. Nohtse, H. Schneider).
- Making Service Science Mainstream, IBM White Paper, 2010 (Section on Quality (pp. 15-16) and related contributions to the Recommendations Section).
- De-Leveraging des Bankensektors - Problematische Bankrelationen, in: Unternehmermagazin, No. 9/10 (Special Unternehmensfinanzierung), 2009, pp. 38-39 (with K. Wölfer).
- Blurring the Edges (On the Mixing of Non-Degree and For-Degree Education in Business Schools), Global Focus, Vol. 3, No. 3, 2009, pp. 28-31.
- Neues Denken – Mittelstandsfinanzierung in der Krise, in: Unternehmermagazin, No. 4/5 (Special Unternehmensfinanzierung), 2009, pp. 40-42 (with M. Brockmann).
- Ohne Alternative – Über den Nutzen der Programmakkreditierung, in: Forschung & Lehre, Vol. 16, No. 7, 2009, pp. 498-499.
- EPAS after Scale-Up, in: Global Focus, Vol. 3, No. 1 (Supplement), 2009, pp. 3-4.
- Neuer Mut im Markt: Mezzanine-Finanzierung nach der Sub-Prime-Krise, in: Unternehmermagazin, 2008, No. 4, pp. 16-17 (with K. Nohtse).
- No Quality without Rigour, in: Global Focus, Vol. 2, No. 2, 2008, pp. 40-42.
- Reaching Out Globally – How One Association Reaped the Benefits of a Multi-Faceted Accreditation Programme, in: ESAE Headquarters Magazine, November, 2008, pp. 24-25.
- Ruppige Gläubiger: Weiterverkauf von Krediten an Investoren, in: Unternehmermagazin, No. 10 (Special Unternehmensfinanzierung II – Fremdkapital (Rating und Kredit), 2007, pp. 50-51 (with M. Brockmann).
- Verbriefungsmärkte geben der Mittelstandsfinanzierung eine Perspektive, in: Finanz Betrieb, No. 11, 2007, Editorial, p. 1.
- Avantgarde im Ausland, in: Unternehmermagazin, No. 6, 2007, pp. 12-13 (with M. Brockmann).
- Reaching Out Globally, in: Global Focus, Vol. 1, No. 3, 2007, pp. 28-31.
- Anbieterwettbewerb, in: Unternehmermagazin, No. 4 (Special Unternehmensfinanzierung), 2007, pp. 44-47 (with M. Brockmann).
- Aktive Globalisierung: Chancen für deutsche Familienunternehmer, Frankfurt a.M.: Deloitte&Touche, 2007 (with M. Brockmann).
- Mehr Transparenz für Investoren von Private Equity Dachfonds, in: Jahrbuch Geschlossene Fonds 2007, Berlin: euro-pan, 2007, pp. 240-241 (with R. Baumann).
- Vielfältige Instrumente: Entwicklungen im Markt für Fremdkapital, in: Unternehmermagazin, No. 10 (Special Unternehmensfinanzierung), 2006, pp. 36-37 (with M. Brockmann).
- Shaping Management and Leadership Education for Global Opportunities, in: EBS Facts, Vol. 7, No. 12 (1/2006), 2006, pp. 4-6.
- Alternative Finanzierungsformen für den Mittelstand, in: Hessische Wirtschaft, November, 2006 pp. 14-16 (with M. Brockmann).
- Verantwortung lernen, in: Unternehmermagazin, No. 4, 2006, p. 35.
- US-Hochschulkultur muss Vorbild sein, in: Rheingauer Impulse 2005 (Gemeinsame Wurzeln – Getrennte Wege: Die geistigen Grundlagen der Gesellschaften in Europa und den USA), Wiesbaden: Hessische Staatskanzlei, 2006, S. 55.
- Exotische Genüsse: Verbrieftes Mezzanine-Kapital noch keine echte Finanzierungsalternative für den Mittelstand, in: Finance, No. 3 (March), 2006, pp. 46-47 (with M. Brockmann).
- Jenseits des Kredits: Alternative Finanzierungsformen werden auch für Mittelständler attraktiv, in: Bankinformation, No. 12 (December), 2005, pp. 14-17 (with M. Brockmann).

- Transparent und möglichst einfach: Forschungscontrolling an der European Business School, in: Forschung & Lehre, Vol. 12, No. 11, 2005, p. 602 (with U. Schäffer).
- Moderne Forderungsverbriefung, in: Unternehmermagazin, No. 10, 2005 (Special Issue Rating und Kredit), pp. 36-38 (with J. Schmittat).
- Mittelständische Unternehmen unterschätzen die Bedeutung des Risikomanagements, in: Compass – Navigating Global Business, No. 2, 2005, pp. 19-20.
- Die heimlichen Herrscher: Eine empirische Untersuchung des deutschen Leveraged-Finance-Marktes, in: Finance, No. 9 (September, Sonderbeilage Venture Capital & Private Equity), 2005, pp. 8-9 (with H. Schneider).
- Finanzwirtschaft und Wachstum, unpublished review paper, prepared for and extensively cited in: W. Richter, P. Englisch, J. Rettig, Wege zum Wachstum: Volkswirtschaftliche Impulse durch innovative Unternehmensfinanzierung (Finanzierungsstrukturen im deutschen Mittelstand), Berlin: Ernst & Young, 2005 (with J. Schmittat).
- Appell an Berlin - Forderungsverbriefungen für Unternehmen sollen attraktiver werden, in: Finance, No. 5 (May), 2005, pp. 78-79 (with J. Schmittat).
- Verbriefung von Unternehmens-, Factoring- und Leasingforderungen in Deutschland, Frankfurt a. M.: True Sale International GmbH, 2005; Report referenced in the official inquiry of the CDU/CSU faction of the German Bundestag, Deutscher Bundestag 15. Wahlperiode, Drucksache 15/5496, May 10, 2005 (with G. F. Altenkirch, M. Petersen, J. Schmittat).
- Basel II – von der Herausforderung zur Chance: Unternehmensstudie 2004, Bonn: Postbank Firmenkunden AG/Europressedienst, 2005 (with S. Jütte).
- 7 Thesen zur Rolle der Forschung an der EBS, in: EBS Facts, Vol. 5, No. 10, Oestrich-Winkel: European Business School, 2005, pp. 5-8.
- Hochschulreform ist vor allem ein Marktphänomen, in: Rheingauer Impulse 2004 (Auf zu neuen Ufern: Ideen und Perspektiven für wirtschaftliches Wachstum), Wiesbaden: Hessische Staatskanzlei, 2005, p. 49.
- Der Nutzen derivativer Finanzprodukte für Privatanleger, Oestrich-Winkel: European Business School, 2004 (with L. Johanning, D. Schiereck).
- Venture Capital and Private Equity in Difficult Times – Review and Outlook; Venture Capital and Private Equity Internationalization – Drivers and Strategy (3rd Deloitte & Touche Venture-Capital & Private Equity Survey), Frankfurt a.M.: Deloitte & Touche, 2004 (with K. Jung-Senssfelder and M. Wright).
- Finanzierung mittelständischer Unternehmen im nördlichen Rheinland-Pfalz, in: Daten, Fakten, Meinungen, Koblenz: IHK Koblenz, 2003 (with D. Hannovsky and H. Schneider).
- Die Zukunft des deutschen Beteiligungsmarktes nach dem Crash - Allgemeine Marktverfassung und Bedeutung der Syndizierung von Beteiligungsinvestments (2nd Deloitte&Touche Venture-Capital & Private Equity Studie), Frankfurt a.M.: Deloitte & Touche, 2002 (with M. Ritter and M. Wright).
- Optionsbasierte Bewertung eines Biotech-Unternehmens, in: Going Public (Special Issue: Biotech 2002), pp. 54-56.
- Beteiligungskapital in Deutschland auf dem Weg ins neue Jahrtausend (1st Deloitte & Touche Venture-Capital & Private Equity Studie), Frankfurt a.M.: Deloitte & Touche, 2001 (with S. Feinendegen and M. Wright).
- Bei gewisser Größe nur die Qual der Wahl, in: Unternehmermagazin, Rubrik „Neues Kapital für den Mittelstand“, No. 4 (April), 1998, pp. 14-15.
- Die Reform des deutschen Unternehmensüberwachungssystems aus der Sicht des Aktionärs, Signale aus der WHU Koblenz, No. 2 (June), 1997, pp. 30-32.
- Financial and Operative Hedging of Currency Risk, in: Yearbook of the 4th Annual Global Finance Conference, 1997, pp. 71-72.

## PRESS ARTICLES

- Back to School on Risk, Enterprise Risk, 25 October 2017, <https://enterpriseriskmag.com/back-school-risk/>.
- FT Soapbox: Moocs Herald the Disruption to Come, Financial Times, 24 November 2013, <http://www.ft.com/intl/cms/s/2/1a54bf9a-51fb-11e3-8c42-00144feabdc0.html>.
- FT Soapbox: Risk Management Moves Up Priority List for Deans, Financial Times, 26 March 2012, p. 15.

- Tables Are Turning: Turbulent Times Lead to Opportunities, The Economic Times of India (Special Report: Destination MBA), October 2011, p. 18 (with E. Cornuel) (reprint in: The Times of India, 9 December 2011, [http://articles.timesofindia.indiatimes.com/2011-12-09/news/30497778\\_1\\_business-schools-asian-approach-management-education](http://articles.timesofindia.indiatimes.com/2011-12-09/news/30497778_1_business-schools-asian-approach-management-education)).
- Neue Spielregeln für Verbriefungsmärkte, Börsen-Zeitung, 28 September 2007, p. 4 (with J. Reichert).
- Investor saniert Firmen zielsicher: Banken sehen sich bei der Sanierung von Unternehmen mit neuen Spielregeln konfrontiert, in: Handelsblatt (Beilage Mittelstandsfinanzierung), 22 February 2006, p. C2 (with T. C. Knecht).
- Prometheus Unbound? German Business Schools Seek Role in Market for Management Education, Atlantic Times, January 2006, p. 14.
- Anlageobjekt Bildung, Financial Times Deutschland, 28 November 2005, p. 30.
- Die Schulung des Charakters, in: Lufthansa exclusive, No. 08, 2005, p. 88.
- Deutsche Universitäten sind zu selbstverliebt, in: Süddeutsche Zeitung, 18 July 2005, p. 2.
- Elite braucht Wettbewerb, in: Financial Times Deutschland, 22 June 2004, p. 30.
- Deutschland braucht Elite-Unis, in: Financial Times Deutschland, 12 January 2004, p. 26.
- Geschwindigkeitsrausch, in: Karriereführer Finanzdienstleistungen 2002-2003, pp. 15-16.
- Marktorientierte Bewertung von Biotech-Unternehmen: Die Bedeutung des Realoptionsansatzes als Alternative zu traditionellen Bewertungsmethoden, in: Börsenzeitung (Beilage Biotechnologie), 5 May 2001, pp. B5-B6.
- Ganzheitliche Finanzberatung nötig, in: Frankfurter Allgemeine Zeitung, Beilage „Unternehmens-beteiligungen“, 21 April 1998, p. B10.
- WEB BLOGS
- EFMD Revises EQUIS Standards for Financial Performance, Financial Management and Risk Management, 4 March 2013, <http://www.efmd.org/index.php/blog/view/284-efmd-revises-equis-standards-for-financial-performance-financial-management-and-risk-management>.
- EFMD Introduces Broader Coverage of Ethics, Responsibility and Sustainability to EQUIS, 27 February 2013, <http://www.efmd.org/index.php/blog/view/278-efmd-introduces-broader-coverage-of-ethics-responsibility-and-sustainability-to-equis>.
- What Does the Future Hold for Academic Research?, 4 February 2013, <http://www.efmd.org/index.php/blog/view/197-what-does-the-future-hold-for-academic-research>.

## INTERVIEWS AND PROFILES IN THE PRESS

- Qualitätsorientiert und international in: Handelsblatt, 19 August 2005, p. K3 (extensive version published electronically as European Business School testet Studenten wie in Amerika in: handelsblatt.com, 2 August 2005).
- Gefragt (Interview on the Economic Situation of Private Universities), in: Die Zeit, 27 May 2004, p. 86.
- Neuer Typus von Hochschulrektor, in: Wiesbadener Kurier, 13 November 2003.
- Der Realoptionsansatz wird bald Standard sein, in: Frankfurter Allgemeine Zeitung, 8 May 2000, p. 30.

## SELECTED CITATIONS IN THE PRESS

- Online Learning: All-Out Effort Needed in Tech, in: Financial Times, online edition, 31 May 2015 <http://www.ft.com/cms/s/2/913f6574-0393-11e5-b55e-00144feabdc0.html>.
- Schluss mit MBA, in: Handelsblatt, 30 August 2013.
- The MBA - a Degree of Relevance for the 21st Century?, in: Financial Times, 15 July 2013.
- Premium oder Golf-Klasse? Ob ein Management-Master gut ist, erkennen Bewerber nur mit viel Mühe. Auf welche Kriterien es ankommt., in: Handelsblatt, 30 November 2012.
- Find the Right Programme to Suit Your Ambitions, in: The Independent MBA Guide, 1 December 2011 (<http://www.independent.co.uk/student/postgraduate/mbas-guide/find-the-programme-to-suit-your-ambitions-6270366.html>).
- Gütesiegel von begrenztem Wert, in: Die Zeit, 22 September 2011.
- Lernen - ein Managerleben lang, in: Karriere, 26 Juli 2011 (<http://www.karriere.de/mba/lernen-ein-managerleben-lang-164016/>).
- Firmen ignorieren Refinanzierungsfalle, in: Handelsblatt, 17 November 2010.

- Schnurstracks zum Master of Business Administration, in: Financial Times Deutschland, 15 November 2010 (<http://www.ftd.de/karriere-management/karriere/:manager-abschluss-schnurstracks-zum-master-of-business-administration/50193873.html>).
- Verwässerter MBA Titel, in: Karriere, 3 November 2010 (<http://www.karriere.de/mba/verwaessserter-mba-titel-10281/2/>).
- Legaler Etikettenschwindel, in: Handelsblatt, 29/30 October 2010.
- Global Focus Draws Students to Europe for Business, in: The Chronicle of Higher Education, 26 September 2010.
- The New Colonisers, in: Financial Mail (South Africa), 16 September 2010.
- Wenn der Prof auf Englisch schwäbelt: Deutschsprachige MBAs sind umstritten, in: Tagesspiegel, 11 April 2010.
- In der Landessprache studieren, in: Karriere, 7 April 2010 (<http://www.karriere.de/mba/in-der-landessprache-studieren-9826/>).
- Wer hat Schuld am deutschen Siegel-Mangel?, in: Handelsblatt, 12 March 2010.
- Choose a School, in: Financial Times, Masters in Management 2009 Supplement, 5 October 2009.
- Nebenfach Wirtschaftsethik, in: Financial Times Deutschland, MBA Supplement, 17 April 2009.
- Kredit-Rating, in: Bankmagazin, No. 12 (December), 2008.
- Duke's Global Business School Expansion Is Being Closely Watched, in: Triangle Business Journal, 19 September 2008.
- Vorübergehend ausgetrocknet: Investoren meiden Mezzanine, in: Handelsblatt, 12 November 2007.
- Globale Spiele: Das Wagnis Ausland lohnt sich nicht nur für Konzerne - mittelständische Firmen profitieren nicht minder, in: Impulse, 1 June 2007.
- Familienunternehmen finanzieren Umzug mit Eigenkapital, in: Handelsblatt, 16 May 2007.
- Germany makes up lost ground, in: Financial Times, 17 March 2006.
- Ab zur Inspektion: Privathochschulen zeigen sich ungewohnt selbstkritisch, in: Süddeutsche Zeitung, 14 November 2005.
- European Business School möchte Uni werden, in: Frankfurter Rundschau, 7 September 2005.
- Die private Entdeckung der Forschung, in: duz Magazin, No. 08 (August), 2005.
- Ein Aufsatz im A-Journal ist gut fürs Gehalt: Privathochschulen wollen die Forschung stärken, in: Frankfurter Allgemeine Zeitung, 28 June 2005.
- Förderung für Verbriefungen gefordert, in: Handelsblatt, 15 April 2005.
- Verbriefungen sind für den Mittelstand zu teuer, in: Börsen-Zeitung, 15 April 2005.
- Nicht länger Bittsteller sein: Private Hochschulen halten Studiengebühren für sinnvoll, in: Frankfurter Rundschau, 5 February 2005.
- Wie Zertifikate den Vermögensaufbau berechenbarer machen, in: Zertifikate Journal, 15 September 2004.
- Verbriefte Derivate sind kein Teufelszeug, in: Börsen-Zeitung, 3 September 2004.
- Germans shunning careers in banking, in: Financial News, 2 April 2001.
- Die New Economy braucht neue Bewertungsverfahren, in: Frankfurter Allgemeine Zeitung, 8 May 2000.
- Bei Realoptionen hinken europäische Manager der Realität hinterher, in: Handelsblatt, 25 November 1999.
- Risikomanagement stützt den Aktienkurs, in: Handelsblatt, 11 August 1999.